



LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

Le 85° Congrès Hlm sera accueilli à Paris du 23 au 25 septembre prochain.

Nous revenons dans la capitale avec le plus grand congrès itinérant de France pour défendre, illustrer, promouvoir et essaimer toutes « les qualités du logement social » français. Alors que nous faisons parfois face à des courants contraires, nous allons montrer les capacités des organismes de logement social à « changer la vie » des habitantes et des habitants et la physionomie de nos villes. J'ajoute que cela ne peut se faire sans une exigence forte vis-à-vis de nous-mêmes et de nos partenaires économiques pour faire mieux, pour nous adapter au dérèglement climatique et aux nouvelles donnes sociales.

De la qualité des logements Hlm, on traite souvent de la qualité de service que nous évaluons avec sérieux chaque année. Nous connaissons moins la qualité d'accueil, la qualité d'accompagnement des ménages candidats à l'accession sociale à la propriété, la qualité de rénovations exemplaires et massifiées, la qualité de construction en maitrise d'ouvrage directe, la qualité partenariale, la qualité de prise en compte de l'environnement de notre patrimoine, la qualité de notre modèle économique. C'est tout cela que nous allons explorer durant ce congrès dans le but avoué de faire face aux dénigrements infondés mais aussi de chercher à toujours améliorer nos pratiques, nos outils et nos savoir-faire.

Le Mouvement Hlm ne serait rien sans ses grands co-équipiers (entreprises présentes à H'expo, responsables politiques, partenaires institutionnels et financiers, associations...) qui font vivre le congrès et concourent chaque année à donner du sens à la promesse républicaine.



Emmanuelle Cosse
Présidente de l'Union sociale
pour l'habitat













de l'Union sociale pour l'habitat ____

23>25 SEPT. 2025

PARIS • P^{te} de Versailles



AVANT-PROGRAMME



Arrêté à la date du 5 mai. Des mises à jour régulières seront disponibles sur le site de l'Union : www.union-habitat.org, rubrique « Congrès ». Vous pourrez également vous inscrire au congrès de Paris sur cette même adresse.

MARDI 23 SEPTEMBRE

PLÉNIÈRES - 9H30 • 12H00

9h30 - Accueil

10h00 • 11h00 - Séance officielle d'ouverture

- Intervention de la Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- Accueil des collectivités locales

11H00 • 12H00 - Plénière d'actualité

RENCONTRES PROFESSIONNELLES 11H00 • 12H30

Quels partenariats peuvent nouer les organismes Hlm avec d'autres opérateurs pour produire des logements en BRS ?

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 11H00 • 12H30

11h00 • 11h30 - Mise en œuvre du Droit au logement : où en est-on ?

11h30 • 12h00 - 20 ans de la loi Handicap : les organismes de logements sociaux réaffirment leurs engagements

12h00 • 12h30 - Remise des diplômes Master 2 « Droit immobilier et management du logement et de l'habitat social »

PAVILLON DE L'EXPOSITION 11H00 • 13H00

11h30 • 12h00 - Le point de vue d'un Grand témoin 12h00 • 13h00 - Comité de sélection du LAB Logement innovant (Impulse Partners)

PLÉNIÈRES - 14H00 • 17H00

14h00 • 15h45 - Parcours résidentiels et qualités de services : innovations et perspectives

Le maintien et l'amélioration de la qualité de service est un défi permanent pour les organismes Hlm. Comment, dans une équation économique toujours plus contrainte, satisfaire le niveau d'exigence légitime des locataires ? Et comment, plus largement, améliorer l'accompagnement des habitants et habitantes dans leur parcours résidentiel ? 15h45 • 16h00 - Paroles Libres « les qualités du logement social »

16h00 • 17h00 - L'actualité du secteur vue par les Présidentes et Présidents de fédérations

Les Présidentes et Présidents des fédérations reviendront sur l'actualité du secteur, dans un contexte de tensions sur les finances publiques, d'interrogations sur l'avenir de la rénovation urbaine et des aides à la pierre.

RENCONTRES PROFESSIONNELLES 14H30 • 16H00

L'adaptation du patrimoine d'aujourd'hui aux risques climatiques de demain : nouvel impératif des stratégies patrimoniales

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 14H00 • 18H30

14h00 • 14h30 - « Seconde vie » : présentation du nouveau dispositif financier pour la décarbonation et l'adaptation du parc social

14h30 • 15h00 - Focus régionaux

15h30 • 16h00 - Femmes à la rue : ce que peuvent faire les organismes Hlm

16h00 • 16h30 - L'IA et les compétences : comment les RH peuvent anticiper et agir ?

16h30 • 18h30 - Les rencontres des Outre-mer : les qualités du logement social ultramarin

PAVILLON DE L'EXPOSITION

14H00 • 17H30

14h00 • 14h30 - Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

14h30 • 16h00 - Energie et bas carbone - pilotage énergétique, décarbonation, MOA bas carbone : les enjeux de qualité

16h00 • 17h00 - Quelle qualité résidentielle pour les publics en besoins particuliers : l'offre des organismes Hlm?
17h00 • 17h30 - Présentation des Etoiles Hlm du LAB

MERCREDI 24 SEPTEMBRE

PLÉNIÈRES - 9H45 • 12H00

9h45 • 10h45 - Travailler avec les territoires, synergies et défis

Les organismes HIm servent les territoires où ils sont implantés, et l'impact de leurs contributions et du service rendu dépend de la qualité du dialogue avec les collectivités locales. Comment améliorer les synergies locales, indispensables aux politiques de l'habitat?

10h45 • 11h00 - Paroles Libres « les qualités du logement social »

11h00 • 12h00 - Les qualités du modèle économique Hlm

Livret A, participation des entreprises (PEEC), plafonds de ressources et de loyers: le modèle Hlm repose depuis de longues années sur des piliers solides mais il doit constamment s'adapter aux évolutions de la société. Comment maintenir son efficacité dans un contexte de crise ? Quels enseignements tirer des modèles étrangers ?

RENCONTRES PROFESSIONNELLES 11H00 • 12H30

Loger la France des seniors : les solutions alternatives au domicile proposées par les organismes. Remise du prix HIm Partenaires des âgés

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 9H30 • 12H30

9h30 • 10h00 - Répondre à la crise mondiale du logement : enjeux et solutions

10h00 • 10h30 - Un logement abordable et durable pour tous les Européens

10h30 • 11h00 - Présentation de l'Alliance pour la production d'énergies renouvelables dans le logement

11h30 • 12h00 - Rénover le patrimoine et protéger le vivant : gestion de chantier, technique et partenariats 12h00 • 12h30 - La réforme 2025 du Fonds de soutien à l'innovation (FSI) : objectifs, thèmes prioritaires, modalités de fonctionnement et conditions de financement

MERCREDI 24 SEPTEMBRE

PAVILLON DE L'EXPOSITION 9H00 • 13H00

09h00 • 09h30 - Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

09h30 • 11h00 - Qualités et résilience du parc : les mesures d'adaptation au changement climatique

11h00 • 12h30 - (Nouveaux) matériaux, nouvelles qualités : la structuration des filières locales d'éco-matériaux et le rôle des organismes Hlm

12h30 • 13h00 - Présentation des Etoiles Hlm du LAB

PLÉNIÈRES - 14H00 • 17H00

14h00 • 16h00 - Conception Durable : qualité de vie et performance environnementale

L'évolution du climat exige de concilier les exigences environnementales et le confort des habitants et habitantes du parc social. Quelles sont les conditions nécessaires pour optimiser l'architecture, la qualité de vie, l'efficience économique et l'efficacité environnementale du parc social ?

16h00 • 17h00 - Présentation et remise des Trophées de l'innovation Hlm 2025

Les organismes sélectionnés pour les Trophées de l'Innovation Hlm 2025 concourent en présentant au public leurs innovations dans les catégories « Innovation sociale et transition durable », « Innovation bas-carbone », « Innovation à impact local », « Innovation cycle de vie du bâtiment » et « Innovation managériale ».

RENCONTRES PROFESSIONNELLES 14H15 • 17H30

14h15 • 15h45 - Qualité de vie au quotidien : le rôle des organismes Hlm en matière de sécurité et de tranquillité 16h00 • 17h30 - Organisme Hlm en copropriétés mixtes : comment gagner en proactivité dans la gestion de son parc locatif?

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 14H00 • 17H30

14h00 • 14h30 - Quand densité rime avec qualité du cadre de vie

14H30 • 15H00 - Révélation des lauréats de la 5° édition du Prix d'architecture du projet citoyen Hlm

15H00 • 15H30 - La santé mentale, grande cause nationale : développer des projets avec l'appui du Fonds National d'Accompagnement Vers et Dans le Logement (FNAVDL)

16H00 • 17H00 - Prix USH-CDC de la recherche sur l'habitat social : remise des prix et échanges avec les lauréats

17H00 • 17H30 - Remise des diplômes de « l'Executive Master dirigeants du logement social »



14h00 • 14h30 - Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

14h30 • 16h00 - Comment les organismes ultramarins s'organisent pour allier qualités, maîtrise des coûts et décarbonation dans l'acte de construire et de rénover ? 16h00 • 16h30 - Opérer un rapprochement de qualité entre offre et demande : les fonctionnalités SI attendues par les organismes

16h30 • 17h30 - La qualité des chantiers et de leurs impacts

JEUDI 25 SEPTEMBRE

PLÉNIÈRES - 9H45 • 12H00

9h45 • 11h45 - Offres diversifiées et Renouvellement Urbain : le droit à la ville pour tous

Le droit à la ville pour toutes et tous est au cœur de la mission des Hlm, dans toute la diversité des besoins et des situations.

Comment encourager la diversification de l'offre et maintenir l'exigence continue du renouvellement urbain, qui sont les conditions nécessaires de l'accompagnement des évolutions de la société française?

11h45 • 12h00 - Paroles Libres « les qualités du logement social »

RENCONTRES PROFESSIONNELLES 9H30 • 12H30

9h30 • 11h00 - Finances locales et logement social, les contraintes qui pèsent sur les collectivités

11h00 • 12h30 - L'eau : une ressource à préserver. Les risques climatiques à anticiper.

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 9H45 • 12H30

9h45 • 10h15 - Focus régionaux

10h15 • 10h45 - Comment mieux identifier les projets compatibles avec la construction «hors site» ?

10h45 • 11h15 - Loger les jeunes sortants d'ASE : où en sont les organismes HIm et leurs partenaires ?

11h30 • 12h00 - L'actualité de la Caisse de Garantie du Logement locatif social (CGLLS)

12h00 • 12h30 - 2025 : l'année internationale des coopératives

PAVILLON DE L'EXPOSITION:

9H00 • 13H00

9h00 • 09h30 - Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

09h30 • 11h00 - Qualité de l'architecture, qualité d'usage et coûts de construction

11h00 • 12h30 - Qualité du cadre de vie et nouveaux services

12h30 • 13h00 - Présentation des Etoiles Hlm du LAB

PLÉNIÈRES - 14H00 • 16H30

14h00 • 15h30 - Les maires et le logement social Le logement social est-il condamné à être le mal-aimé des campagnes électorales ? A quelles conditions une alliance locale peut-elle servir les besoins de la population et contribuer à résoudre la crise du logement ?

15h30 • 16h30 - Séance de clôture

- Présentation et vote de la Résolution du Congrès 2025
- Discours de la Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- Discours du représentant du Gouvernement

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 14H00 • 15H00

14h00 • 14h30 - Matériaux biosourcés et géosourcés dans le secteur Hlm : vers des alliances territoriales 14h30 • 15h00 - Architecture de demain : retours sur le prototype de l'immeuble de logement social de 2050

PAVILLON DE L'EXPOSITION 14H00 • 16H00

14h00 • 14h30 - La qualité de la relation bailleur-copropriétaire Hlm/syndic en copropriété 14h30 • 15h00 - Qualité et commande publique : enjeux et solutions pour les achats des organismes Hlm 15h00 • 16h00 - GRDF : Le logement social engagé en faveur du gaz vert



L'AORIFI et ses adhérents vous donnent rendez-vous au Congrès HIm 2025

En lle-de-France, territoire riche de spécificités et de contrastes, le logement social est une force d'entraînement pour dessiner et soutenir l'avenir de la région et de ses habitants.

Venez découvrir, débattre et co-construire avec nous les solutions portées par le collectif francilien!







